

Studiju kursa nosaukums	PROJEKTU SAGATAVOŠANA UN VADĪŠANA		
Apjoms kredītpunktos/ ECTS)	2 / 3	Apjoms (stundās)	80
Priekšzināšanas	Uzņēmējdarbība		
Zinātņu nozare	Sociālās zinātnes		
Zinātņu apakšnozare	Uzņēmējdarbības vadība		
Akadēmisko stundu kopsavilkums		Apjoms (akadēmiskās stundas)	
Tālmācības nodarbības		40	
Kontaktstundas / video lekcijas		8	
Vingrinājumi, pašpārbaudes jautājumi un testi		14	
Patstāvīgie darbi/attālinātās diskusijas		16	
Eksāmena/Ieskautes darbs		2	
1. līmeņa profesionālās studiju programmas	Mikro, mazo un vidējo uzņēmumu vadība		
Studiju kursa autors(i)	Jānis Koklačs, Mg.oec., PMP Nr. 1222301, PRINCE2 Practitioner		
Studiju kursa pasniedzējs(i)	Jānis Koklačs, Mg.oec., PMP Nr. 1222301, PRINCE2 Practitioner		
Studiju kursa mērķis:	Studiju kursa mērķis ir apgūt projektu vadīšanas procesu teoriju un praksi (izpratnes līmenī).		
Prasības kredītpunktu iegūšanai (kursa novērtējuma struktūra):	Gala vērtējums tiek aprēķināts: Moodle diskusija – 50% Eksāmens – 50% <i>Lai izliktu gala vērtējumu, abās aktivitātēs jāuzrāda sekmīgs vērtējums – ne zemāks kā 4 balles.</i> <i>Gala vērtējums ir vidējā atzīme 10 balļu sistēmā, proporcionāli abu minēto aktivitāšu procentuālajam sadalījumam.</i>		
Studiju rezultāti			
1. Zināšanas:			
1.1. studējošais izskaidro nosacījumus, kar raksturo projektu uzsākšanas, projektu plānošanas, projektu izpildes, projektu uzraudzības un projektu slēgšanas vadības procesus;			
1.2. studējošais identificē un izskaidro tādas projekta komponentes, kā: sfēra, laiks, budžets, kvalitāte, riski, personāls, organizācija, iepirkumi, komunikācija, integrēta vadība;			
1.3. studējošais demonstrē projektu vadības terminoloģijas zināšanas.			
2. Prasmes:			
2.1. studējošais pārbauda projektu vadības teorētiskās zināšanas, izpildot kursa materiālā iekļautos treniņu testus, analizējot iegūtos rezultātus un papildinot zināšanas, tādējādi sagatavojoties kursa gala eksāmenam/ieskautes darbam;			
2.2. studējošais izpēta aktuālo informāciju un literatūru projektu vadības jomā un izvēlās piemērotus risinājumus diskusijas praktisko uzdevumu izpildei;			
2.3. studējošais sagatavo priekšlikumus diskusijas praktisko uzdevumu risinājumiem un apspriež tos ar pārējiem kursa dalībniekiem, pieņemot kritiku un veicot uzlabojumus, gan savos priekšlikumos, gan citu dalībnieku piedāvātajos risinājumos.			
3. Kompetence:			
4.1. studējošais apkopo aktuālo informāciju projektu vadības jomā un pielieto to vienkāršu projektu vadīšanas vajadzībām, dalībai vienkāršu un vidēji sarežģītu projektu darba grupās vai profesionālu projektu vadītāju pakalpojumu izmantošanai;			

- 4.2. studējošais apgūst ar projektu vadības zināšanas no dažādiem literatūras avotiem un veido integrētu skatījumu uz tādām projektu vadības komponentēm, kā sfēra, laiks, budžets, kvalitāte, riski, personāls, komunikācija un iepirkumi;
- 4.3. studējošais izskaidro un pamato projektu vadības procesu pielietošanas vajadzību un piemērotas projektu realizācijas metodes izvēli dažādas sarežģītības mērķu sasniegšanai.

**Studiju kursa saturs**

N.p.k.	Temati	Kontaktstundas, video, audio nodarbības	Tālmācības nodarbības	Vingrinājumi, pašpārbaudes jautājumi un testi	Patstāvīgie darbi - attālinātās diskusijas. Patstāvīgā darba apraksts pieejams e- studiju vidē	Eksāmens
1.	<b>Vispārīgās zināšanas par projektu vadīšanu</b> Kas ir projekts? Kas ir projekta vadīšana? Kāpēc man ir nepieciešamas projektu vadības prasmes? Projektu vadītājs un tā loma Projekta vadības terminoloģija. Ieskats starptautiskajos projektu vadīšanas standartos un sertifikācijā Projektu vadīšanas pieejas pielietošana uzņēmējdarbībā un citās dzīves jomās. Kā un kad izvēlēties uzsākt projektu un kā nodefinēt projekta vajadzības? Projekta ieguvumu novērtēšana Pieci projektu vadīšanas procesi (uzsākšana, plānošana, darbu izpilde, uzraudzība un kontrole, darbu nodošana un novērtēšana) Projekta dzīves cikls	8	3	1	2	2
2.	<b>Projekta uzsākšana</b>		4	2	2	

	Projekta prasību, termiņu, mērķu noskaidrošana Projektā iesaistīto pušu identificēšana Paziņojuma par projekta uzsākšanu sagatavošana				
3.	<b>Projekta plānošana (1)</b> Projekta vadības plāna sagatavošana Projekta prasību apkopošana Projekta sfēras vadības plāns Laika plāna un grafika sagatavošana Projekta izmaksu aprēķins Projekta budžeta plānošana		5	2	2
4.	<b>Projekta plānošana (2)</b> Projekta kvalitātes vadības plāns Projekta personāla vadīšanas plāns Projekta komunikācijas vadības plāns		5	2	2
5.	<b>Projekta plānošana (3)</b> Risku vadības plānošana Risku identificēšana Risku analīze un risku stratēģijas Ārējo piegādātāju un iepirkumu plānošana		5	2	2
6.	<b>Projekta darbu izpilde</b> Projekta darbu izpildes vadīšana (darbu paku uzsākšana un pabeigšana) Projekta kvalitātes nodrošināšana Personāla / komandas piesaistīšana Komandas attīstība Komandas vadība Projekta informācijas komunikācija Iesaistīto pušu vajadzību pārvaldība Iepirkumu vadība		5	2	2
7.	<b>Projekta uzraudzība un kontrole</b>		5	2	2

	Projekta darbu izpildes atsekošana Integrēta projekta izmaiņu vadība Projekta sfēras pārbaude Laika grafika uzraudzība Izmaksu kontrole Kvalitātes kontroles izpildīšana Projekta izpildes statusa pārskati Risku uzraudzība un kontrole Iepirkumu atsekošana					
8.	<b>Projekta slēgšana</b> Projekta vai projekta fāzes noslēgšana Projekta iepirkumu noslēgšana Projekta rezultāta pieņemšanas-nodošanas formalitātes Projektā iegūto zināšanu un informācijas apkopošana Projekta un projekta komandas novērtēšana Gala ziņojums par projekta pabeigšanu Kursa kopsavilkums		5	1	2	
<b>KOPĀ:</b>		8	40	14	16	2
		<b>80</b>				

**Apgūstot studiju kursu un sekmīgi nokārtojot pārbaudījumus, studējošais spēj** (*zināšanas, prasmes un kompetences*)

Studiju rezultāti:	Novērtēšanas kritēriji		
	(40-69%)	(70-89%)	(90-100%)
<b>Zināšanas</b>	Apgūtas 4 līdz 7 projektu vadības zināšanu jomas	Apgūtas līdz 9 projektu vadības zināšanu jomas	Apgūtas visas 10 projektu vadības zināšanu jomas
<b>Prasmes</b>	Prasme identificēt situācijas, kur būtu pielietojama projektu vadība	Spēja plānot projektu, kā risinājumu mērķa sasniegšanai	Prasme kombinēt visus projektu vadības procesus un zināšanu jomas

<i>Kompetences</i>	Dalība projekta darba grupā	Projekta vadīšanas pienākumu uzņemšanās.	Darbs ar vairākiem projektiem (komandas sastāvā vai vadībā, projektu ārpakalpojumu izmantošanas prasmes)
<b>Iegūto studiju rezultātu apliecinājums</b>			
<b>Studiju rezultāti</b>	<b>1.</b>	<b>2.</b>	<b>3.</b>
<b>Novērtēšanas metode</b>			
Moodle diskusija/uzdevums	X	X	X
Eksāmens	X	X	X

**Pamatliteratūra:**

1. Linde I. Projektu sagatavošana un vadīšana, Biznesa vadības koledža, 2009.
2. NCB – Projektu vadīšanas nacionālās kompetences vadlīnijas, versija 3.1. LNPVA, 2012. ([http://lnpva.lv/wp-content/uploads/2014/05/NCB\\_3.1.pdf](http://lnpva.lv/wp-content/uploads/2014/05/NCB_3.1.pdf))
3. K. Kogan, S. Blakemore, J. Wood, Project Management for the Unofficial Project Manager: A FranklinCovey Title, 2015 (lasīšanas laiks 5-6 stundas)
4. Forands I. Projekta menedžments - Rīga: Latvijas Izglītības fonds, 2006. - 258 lpp.
5. Huemann, Martina, Pernille Eskerod, and Claudia Ringhofer. Rethink! Project Stakeholder Management. Newtown Square, Pennsylvania: Project Management Institute, 2016.

**Papildliteratūra:**

1. Kalderons Adizess Ichaks, Prasmīga pārmaiņu vadība, Zvaigzne ABC, 2018
2. Trevors L. Jangs, Kā vadīt projektu, Zvaigzne ABC, 2009.
3. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). PMI, 2017
4. J. Knight, R. Thomas, Project Management for Profit: A Failsafe Guide to Keeping Projects On Track and On Budget, Harvard Business Review Press, 2012 (lasīšanas laiks 3-4 stundas)
5. Managing Successful Projects with PRINCE2, Axelos 2017th Edition

**Ieteicamā periodika un citi avoti:**

1. PRINCE2 projektu vadīšanas metode - <https://www.axelos.com/best-practice-solutions/prince2>
2. Projektu vadības diskusiju un ziņu grupa – Project Management Intensive Latvia <https://www.facebook.com/groups/ProjectManagementIntensiveLatvia/>
3. Agile Alliance - <https://www.agilealliance.org/>
4. Scrum ceļvedis - <https://www.scrumguides.org/>
5. Scrum Alliance - <https://www.scrumalliance.org/>
6. Projektu vadības institūts (Project Management Institute) – <https://www.pmi.org/>

- |    |   |
|----|---|
| 7. | Latvijas nacionālā projektu vadītāju asociācija – <a href="http://lnpva.lv/">http://lnpva.lv/</a> |
|----|---|